

PIANO PROGRAMMA 2017-2019 BILANCIO DI PREVISIONE 2017 BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNALE 2017-2019
--

INDICE

SOMMARIO.....	2
ORGANI SOCIALI DELL'ESERCIZIO 2017.....	3
PIANO PROGRAMMA.....	4
RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.....	5
RELAZIONE DELLA DIREZIONE.....	8
PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI.....	12
TABELLA NUMERICA DEL PERSONALE DIPENDENTE.....	14
SCHEDA COSTI SOCIALI.....	16
BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO DELL'ESERCIZIO 2017.....	18
- Aggregato	
- Servizio Farmaceutico	
- Servizi a carattere sociale	
BILANCIO ECONOMICO PLURIENNALE 2017-2019.....	22
- Aggregato	
- Servizio Farmaceutico	
- Servizi a carattere sociale	
RIASSUNTO DEI DATI DEL CONTO ECONOMICO DISPONIBILI IN ORDINE ALLA GESTIONE DELL'ANNO IN CORSO ALLA DATA DEL 30/06/2016.....	26

ORGANI SOCIALI dell'ESERCIZIO 2016

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Dott.	Massimiliano SELMI	Presidente
Dott.ssa	Sara SOMMARIVA	Consigliere
Dott.	Alberto BALDO	Consigliere

REVISORE DEI CONTI

Dott.ssa Angela MARTINOTTI

DIRETTORE D'AZIENDA

Dott.ssa Maria Grazia CLERICI

PIANO PROGRAMMA

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'elaborazione del bilancio preventivo per il 2017 è stata effettuata sulla base delle previsioni, delle ipotesi e degli obiettivi per l'esercizio 2017, tenendo altresì conto dell'andamento dell'esercizio in corso.

Il Consiglio di Amministrazione è consapevole che i risultati esposti sono il frutto di stime che potranno subire modifiche in sede di elaborazione del bilancio consuntivo.

Nel bilancio Consuntivo **2015** e Preventivo del corrente anno sono state fatte considerazioni e valutazioni che vengono ora riprese per il triennio **2017-2019**, con l'obiettivo primario per questo Consiglio di Amministrazione di assicurare alla Cittadinanza una serie di prestazioni Sociali, gratuite o a tariffe agevolate, rivolte alle Famiglie e/o alle Categorie più deboli.

Nel periodo 2017-2019 il Consiglio vuole assicurare tutti i servizi finora erogati.

- In ambito sanitario:
 - iniziative finalizzate alla prevenzione ed alla salute del Cittadino, ponendo maggiore attenzione alle patologie più diffuse ed alle richieste della clientela;
 - offerta di farmaci e prodotti a prezzi concorrenziali e con una scontistica "importante" per agevolare economicamente la clientela;
- In ambito sociale:
 - servizio di trasporto di anziani, disabili o malati e bambini con disabilità verso gli ospedali e /o ricoveri di zona, casa di riposo e CSE/Uonpia;
 - prelievi ematici a domicilio;
 - erogazione di pasti caldi a domicilio;
 - corsi di ginnastica dolce per gli anziani.

L'obiettivo del prossimo triennio è quello di poter fornire una maggior gamma di servizi sia in ambito sanitario che sociale ai cittadini a tariffe contenute, sfruttando le risorse e le competenze a disposizione dell'azienda. In quest'ottica, nel prossimo esercizio, verrà fatta assieme all'Amministrazione Comunale un'attenta analisi per valutare l'affidamento all'Azienda della gestione di una parte dei servizi a domanda individuale e dei servizi sociali del comune.

Il primo obiettivo del nuovo Consiglio di Amministrazione è stato e sarà quello di valorizzare e potenziare la struttura operativa dell'Azienda al fine di migliorare la qualità dei servizi offerti alla Clientela ed in futuro di aumentare questi servizi.

SETTORE FARMACEUTICO

CONTESTO

Nell'ambito del settore sanitario, lo scenario nazionale relativo al primo semestre 2016 registra un calo del 5% (rispetto allo stesso periodo dello scorso anno) della spesa farmaceutica convenzionata col SSN; in Lombardia il calo si attesta sul 5,5% (fonte Agenzia Italiana del Farmaco – AIFA).

Il numero delle ricette prescritte in regime convenzionale è calato 2,6% rispetto ai primi sei mesi del 2015. Prosegue anche il trend discendente del valore medio netto delle ricette in regime di convenzione, diminuito nel periodo in esame del 2,1% (fonte Federfarma).

In questo contesto non sicuramente roseo per il settore deve essere valutata con positività l'attività dell'Azienda. L'ottimo risultato ottenuto dall'Azienda nei primi sei mesi del 2016 induce ad un moderato ottimismo anche per il 2017 pur considerando che al momento della stesura del presente bilancio sono ancora molti i punti di incertezza e aleatorietà legati alla gestione per il triennio.

Il progressivo miglioramento dei margini degli ultimi anni in effetti potrebbe risentire di un possibile turn over del personale e della prevedibile (ma ad oggi non quantificabile) riduzione dei ricavi da collegarsi all'apertura di una nuova farmacia nel comune di S. Angelo prevista nell'ultimo Bando/Concorso regionale.

In ogni caso l'Azienda continuerà a svolgere la funzione di presidio di riferimento per la salute dei cittadini, non limitandosi alla vendita dei farmaci, ma rispondendo alle richieste di informazioni, fornendo consulenze e suggerimenti con la professionalità e la disponibilità che da sempre la contraddistinguono.

DATI CONTABILI

Alla luce delle considerazioni effettuate, per il triennio 2017-2019 si è prudenzialmente previsto un ammontare netto medio annuo dei ricavi delle vendite del settore farmaceutico pari a € 1.538.000. L'impegno del Consiglio di Amministrazione sarà quello di cogliere ogni nuova opportunità sia di prodotti che di servizi tali da garantire equilibrio di bilancio, stabilità dell'Azienda e soprattutto soddisfazione degli utenti.

Il totale dei costi della produzione previsti sono pari a € 1.416.626 per l'anno 2017, € 1.392.016 per l'anno 2018 ed €. 1.392.516 per l'anno 2019.

SETTORE SOCIALE

CONTESTO

Obiettivo fondamentale dell'Azienda è quello di considerare il Cittadino al centro delle attività e delle scelte adottate.

Con questo spirito il Consiglio valuterà, confrontandosi con l'Amministrazione Comunale, la possibilità di estendere la gamma delle proprie attività attraverso la realizzazione di nuovi servizi di carattere pubblico, nelle competenze di ciascuna autonoma area, determinata anche dalla evoluzione delle normative.

E' necessario notare che l'Amministrazione Comunale dall'anno 2016 non riconoscerà all'Azienda la copertura dei "costi sociali", ovvero di tutti quei costi che l'Azienda sostiene per garantire questi servizi alla Cittadinanza.

DATI CONTABILI

L'ammontare dei ricavi, costituito totalmente dall'incasso dei proventi derivanti dalle attività sociali le cui tariffe saranno calcolate considerando la copertura dei costi diretti sostenuti dall'azienda per la fornitura dei servizi sociali, è pari a circa € 12.000 annui per il triennio 2017-2019.

Il totale dei costi della produzione correlati per il triennio 2017-2019 ammontano circa ad € 86.474 per l'anno 2017, € 81.884 annui per l'anno 2018 e per l'anno 2019.

INVESTIMENTI

Il prossimo anno vedrà l'Azienda impegnata sia nella valutazione dell'affidamento da parte del Comune di nuovi servizi sociali e sia nella valorizzazione degli investimenti effettuati negli scorsi anni. In particolare il Consiglio di Amministrazione, presumibilmente nel corso del secondo semestre, dovrà valutare come utilizzare i 2 immobili siti in P.zza Vittorio Emanuele II n. 25 al piano 1° (a fianco dell'attuale sede aziendale). Si prevede pertanto per l'esercizio 2017 il sostenimento dei costi relativi agli studi di fattibilità ed a consulenze tecniche legate alla destinazione dell'immobile per € 5.000; mentre nel biennio 2018-2019 si stimano lavori di ristrutturazione e adeguamento per complessivi € 90.000. E' doveroso precisare che tali poste di bilancio sono frutto di stime e potranno subire variazioni in base alle decisioni che il Consiglio di Amministrazione prenderà in riferimento all'effettivo utilizzo dell'immobile.

Inoltre, sempre nell'ottica di potenziare la struttura operativa, si prevede per l'anno 2017 il sostenimento di costi relativi all'adeguamento degli impianti informatici e tecnologici in uso presso l'Azienda per un importo di € 5.000.

Infine si prevede di investire nel biennio 2018-2019 l'importo di euro 7.000 all'anno per la manutenzione ordinaria degli arredi e/o l'acquisto delle attrezzature ed apparecchiature che dovranno essere sostituite per obsolescenza.

Il Consiglio di Amministrazione valuterà di volta in volta la modalità di finanziamento di tali investimenti, decidendo se utilizzare fondi propri o se ricorrere a fonti di finanziamento esterne (prestiti e/o mutui).

Azienda Speciale Farmacia Comunale
Il Presidente
Dr. Massimiliano Selmi

**AZIENDA SPECIALE
“FARMACIA COMUNALE”
*SANT’ANGELO LODIGIANO***

*** * * ***

Bilancio preventivo 2017

Triennale 2017-2019

RELAZIONE DEL DIRETTORE D'AZIENDA

RELAZIONE DELLA DIREZIONE

PREMESSA

Nello schema di bilancio vigente il risultato di gestione viene rilevato in forma scalare evidenziando i vari risultati secondo la loro natura: viene pertanto rilevato il risultato della gestione tipica e caratteristica aziendale, quello della gestione finanziaria ed infine quello della gestione straordinaria.

Il Bilancio triennale di previsione comprende, distinte per esercizio, le previsioni dei componenti positivi e negativi di reddito. Esso si articola su valori stabili rispetto all'esercizio 2017 ed è redatto in relazione al Piano-Programma del triennio 2017-2019.

VALORE DELLA PRODUZIONE

- a) Ricavi per vendite settore farmaceutico – costituisce la voce più importante dei componenti positivi di reddito. In essa confluiscono tutti i conti aperti ai ricavi principali e tipici dell'attività dell'azienda relativi al servizio farmaceutico. La previsione di questa posta ammonta ad € 1.538.000,00 annui per il triennio 2017-2019.
- b) Ricavi per vendite settore servizi sociali – I ricavi inerenti i servizi socio assistenziali si riferiscono agli introiti generati dall'applicazione delle diverse tariffe di fornitura riferite ai servizi sociali forniti dall'azienda ai cittadini. La previsione è di €. 12.000,00 annui per tutti e tre gli esercizi.
- c) Altri ricavi e proventi – I ricavi previsti nella voce in esame comprendono introiti diversi relativi alla attività produttiva dell'azienda (affitti, attività promozionale, recupero medicinali scaduti ecc..). La previsione è di € 8.500,00 annui per il triennio 2017 - 2019.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Nei bilanci di settore l'impianto previsionale dei costi dei servizi gestiti registra l'imputazione di quelli comuni proporzionalmente al peso di ciascuno.

A tale proposito, in considerazione della disomogeneità dei settori e dell'oggettiva difficoltà di individuare parametri assoluti, nell'intento di arrivare ad un soddisfacente criterio di ripartizione, si è stabilito di suddividere gli importi relativi alle previsioni dei costi comuni di struttura (Spese per il

personale e Oneri diversi di gestione) tenendo conto di una percentuale di incidenza del settore sociale pari al 6%. In seguito all'affidamento all'Azienda della gestione di una parte dei servizi a domanda individuale e dei servizi sociali del comune, la percentuale di incidenza del settore sociale negli esercizi futuri potrà subire naturalmente delle variazioni.

- a) Costi per materie prime sussidiarie e merci – costituisce la posta più importante dei componenti negativi del reddito d'esercizio.
La voce comprende i costi previsti per tutti gli acquisti di beni destinati alla vendita nonché per gli acquisti di materiali di consumo. La previsione complessiva è € 1.060.000,00 annui per il triennio 2017 - 2019.
- b) Costi per servizi – Si rilevano nella voce tutti i costi relativi ai servizi, alle opere e alle forniture necessarie al regolare funzionamento dell'Azienda: lavori di manutenzioni e riparazioni ordinarie, assicurazioni, energia elettrica, acqua, riscaldamento, telefono, postali, prestazioni professionali, servizi di cassa e tesoreria ecc...
La previsione complessiva delle voci analitiche che costituiscono questa classe di costo ammonta a € 121.400,00 per l'anno 2017 ed €. 121.900,00 per il biennio 2018-2019. Gli importi sono comprensivi dei costi per l'acquisto dei servizi relativi alle forniture dei servizi sociali per l'ammontare di €. 65.000,00 per l'anno 2017 ed €. 62.000,00 per il biennio 2018-2019.
- c) Costi per il godimento di beni di terzi – Non sono previsti costi per tale posta del bilancio.
- d) Costi per il personale – La posta comprende: stipendi, oneri sociali, trattamento di fine rapporto (quote di accantonamento e di erogazione di competenza dell'esercizio), altri costi. Nel corso dell'esercizio 2017 l'Azienda si avvarrà di una risorsa in più con un contratto di somministrazione di lavoro per un importo complessivo di € 30.000. A seguito delle dimissioni (avvenute nell'ottobre 2015) della risorsa con mansioni di commesso-magazziniere, l'Azienda risulta attualmente sotto-organico e pertanto si prevede per il prossimo anno di assumere (con contratto di somministrazione) una risorsa in aggiunta a quelle già presenti. L'Azienda valuterà in seguito, a seconda di come verrà rivista la pianta organica aziendale, se procedere all'assunzione di una risorsa a tempo indeterminato. Pertanto stanti tali valutazioni, la previsione complessiva di questa posta ammonta ad € 291.000,00 per il 2017 e € 261.000,00 per il biennio 2018-2019. Gli importi sono stati determinati tenendo conto del CCNL delle Aziende Speciali Farmacie Comunali. Gli importi sono comprensivi dei costi per il personale sostenuti per la esecuzione dei servizi alla persona stimati nella somma di circa € 17.460,00 per l'anno 2017 ed €. 15.660 per il biennio 2018-2019.
- e) Ammortamenti e svalutazioni – La previsione complessiva di questa posta ammonta ad € 20.200,00 per l'anno 2017, €. 20.500,00 per l'anno 2018 ed €. 21.000,00 per l'anno 2019. I valori delle voci costituiscono gli stanziamenti delle quote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e delle immobilizzazioni materiali.
La voce “ammortamento delle immobilizzazioni immateriali” pone in evidenza la quota-parte dei costi pluriennali dell'attivo patrimoniale attribuibile all'esercizio. Lo stanziamento in bilancio è riferito ai costi capitalizzati che vengono dedotti in quote costanti in cinque periodi di imposta mediante la procedura dell'ammortamento diretto.
La voce “ammortamento delle immobilizzazioni materiali” è determinata sulla base della durata utile residua del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva. La voce include la quota ammortizzabile pari al 3% annuo del valore di acquisto dell'immobile, la quota ammortizzabile del 15% annuo del valore di acquisto del distributore automatico acquistato

in agosto 2015 e dell'investimento che si prevede di effettuare nel biennio 2018-2019 con riferimento al rinnovo dell'arredamento della Farmacia. La voce "svalutazione dei crediti dell'attivo circolante" accoglie, quando rilevati, i crediti inesigibili. Non si è previsto alcun accantonamento per il triennio 2017-2019.

- f) Variazione delle rimanenze delle merci e dei prodotti finiti. Nella struttura del conto economico è riportato il valore della variazione delle scorte presunte a magazzino alla fine dell'esercizio rispetto alle esistenze iniziali. Non sono previste variazioni di rimanenze nel triennio in questione.
- g) Oneri diversi di gestione – Tale voce comprende gli oneri tributari (IMU, TARI, TASI, tassa insegne e licenze ecc.), nonché le spese generali (omaggi, beneficenza, bollati e concessioni governative ecc..) e tutti quegli oneri che derivano dall'attività ordinaria dell'impresa. La previsione relativa a ciascun anno ammonta ad €. 10.500,00. Gli importi sono comprensivi dei costi per la esecuzione dei servizi alla persona per l'ammontare di € 630,00 per ciascun anno.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

In questo gruppo di voci vengono rilevati tutti i proventi ed i costi da imputare all'esercizio in relazione alla "gestione finanziaria".

La voce "oneri finanziari" accoglie gli interessi passivi sul mutuo ventennale acceso presso la Banca Popolare di Lodi Agenzia 1 di Sant'Angelo Lodigiano in relazione all'acquisto dell'immobile sede dell'Azienda Speciale Farmacia Comunale.

I valori sono stimati in € 7.055,00 per l'esercizio 2017, € 6.600,00 per l'esercizio 2018, € 6.100,00 per l'esercizio 2019.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Vengono rilevate nella voce le imposte sul reddito l'IRES e l'IRAP.

La previsione complessiva di questa posta ammonta ad €. 15.957 per l'anno 2017, €. 24.230,00 per il biennio 2018-2019.

UTILE DELL'ESERCIZIO

Trattandosi di un bilancio di previsione si è scelto di chiudere gli esercizi del triennio con un utile in media pari ad € 46.643,00 in via cautelativa in quanto riferendosi ad una previsione a medio termine, in un periodo di crisi generalizzata, non è possibile prevedere il ricarico praticabile nel settore farmaceutico legato fortemente alla scontistica ottenuta dalle aziende produttrici ed alle misure applicate a livello regionale relative al SSN.

IL DIRETTORE

**AZIENDA SPECIALE
“FARMACIA COMUNALE”
*SANT’ANGELO LODIGIANO***

*** * * ***

Bilancio preventivo 2017

Triennio 2017-2019

PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI

PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI DEL TRIENNIO 2017-2019

(art. 39, I° comma, II° cpv, D.P.R. 902/86)

PROGETTI DI INVESTIMENTO	esercizio 2017	esercizio 2018	esercizio 2019
--------------------------	----------------	----------------	----------------

-Consulenze tecniche per ristrutturazione immobili	€	5.000,00	
---	---	----------	--

-Adeguamento impianti Informatici e tecnologici	€	5.000,00	
--	---	----------	--

Totale	€	10.000,00	
--------	---	-----------	--

-Opere di ristrutturazione e Adeguamento immobili	€	45.000,00	
--	---	-----------	--

-M.o. arredi e acquisto attrezzature	€	7.000,00	
--------------------------------------	---	----------	--

Totale	€	52.000,00	
--------	---	-----------	--

-Opere di ristrutturazione e Adeguamento immobili	€	45.000,00	
--	---	-----------	--

-M.o. arredi e acquisto attrezzature	€	7.000,00	
--------------------------------------	---	----------	--

Totale	€	52.000,00	
--------	---	-----------	--

TOTALE INVESTIMENTI € 124.000,00

MODALITA' DI FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO

I saldi iscritti nel patrimonio netto del bilancio alla data del 30/06/2016 che comprendono la destinazione degli utili anno 2015 risultano essere: Fondo Riserve Tassate € 31.201,59 ed il Fondo Riserve Facoltative Tassate €. 390.728,43. L'Azienda valuterà se finanziare gli investimenti in questione utilizzando la liquidità presente sul conto corrente bancario oppure se attingere a prestiti/mutui.

TOTALE RISORSE DISPONIBILI AL 30/06/2016 €. 421.930,02

**AZIENDA SPECIALE
“FARMACIA COMUNALE”
SANT’ANGELO LODIGIANO**

*** * * ***

Bilancio preventivo 2017

Triennio 2017-2019

TABELLA NUMERICA DEL PERSONALE

COSTO DEL PERSONALE ANNO 2017

TABELLA NUMERICA DEL PERSONALE DIPENDENTE
(articolo 40, IV comma, nr. 3 – del D.P.R. 902/86)

Mansioni e qualifiche

N.	1	Direttore d'Azienda	livello	1Q
N.	2	Farmacista laureato	livello	1
N.	1	Impiegato amministrativo (part-time)	livello	2
N.	1	Addetto alla pulizia (part-time)	livello	6

L'Azienda speciale garantisce ed applica a tutti i lavoratori il CCNL "per i dipendenti da aziende farmaceutiche e speciali", (Filcams-CGIL – FISASCAT-CISL – UILTuCS-UIL) entrato in vigore dal 01/10/2013.

DETTAGLIO DEI COSTI DEL PERSONALE PER L'ANNO 2017

Costo delle retribuzioni dei dipendenti	€	174.680,00	
Altri costi del personale e prestazioni da farmacisti	€.	13.540,00	

Costo complessivo delle retribuzioni			€ 188.220,00
Oneri sociali			
INPS - INAIL - INPDAP - ONAOASI	€	59.100,00	

			€ 59.100,00
Accantonamento al Fondo T.F.R.	€	13.680,00	

			€ 13.680,00
Costo complessivo n. 1 risorsa con contratto di somministrazione lavoro			€ 30.000,00
			=====
IMPORTO COMPLESSIVO DEL COSTO DEL PERSONALE			€ 291.000,00
			=====

SCHEDA COSTI SOCIALI

Bilancio preventivo anno 2017

Bilancio triennale anni 2017-2018-2019

I costi sociali traggono origine dalla fornitura da parte dell'Azienda di beni e/o servizi il cui prezzo stabilito attraverso l'adozione di tariffe controllate.

Il 6° co. dell'art. 23 L. 142/90 impone agli Enti Locali di provvedere alla copertura dei costi sociali. L'art. 6 comma 1 dello Statuto aziendale prevede che: "il Comune...omissis ..provvede alla copertura dei costi sociali"; gli artt. 24,25,26,27 dei contratti di servizio demandano alla Commissione mista Comune/Azienda/Soggetto terzo la decisione in merito alla natura e all'entità dei costi sociali.

Attualmente i costi sociali vengono determinati dai servizi di trasporto (totalmente gratuiti per gli utenti), dal servizio pasti a domicilio (gli utenti fruiscono del servizio e la tariffazione imposta prevede sia la forma gratuita che il pagamento di una quota di costo comunque sempre inferiore al puro costo industriale del pasto) ed infine al servizio dei prelievi ematici a domicilio. L'Amministrazione Comunale dall'anno 2016 non partecipa più alla copertura dei costi sociali di conseguenza la Farmacia per poter continuare ad assicurare i servizi sociali attualmente forniti potrebbe essere costretta, in futuro, a non fornire più prestazioni a titolo gratuito, di conseguenza stabilire delle tariffe che le permettano di coprire quantomeno i costi diretti sostenuti dall'azienda facendosi carico dei costi indiretti relativi agli oneri diversi di gestione e per il personale della farmacia utilizzati nell'organizzazione dei servizi in questione.

La scheda che segue evidenzia, divisi per servizi, i costi sociali preventivati di €. 86.474,00 per l'anno 2017, €. 81.884,00 per il biennio 2018-2019.

SCHEDA COSTI SOCIALI

TRASPORTI

2017

2018

2019

- anziani al centro diurno;
- bambini all'ospedale Delmati;
- disabili alle fermate degli autobus;
- " agli impianti sportivi;
- consegna pasti a domicilio;
- trasporto vs. ospedali
- referti servizio prelievi ematici a domicilio.

TOTALE COSTO TRASPORTI

19.120,00

19.120,00

19.120,00

PASTI A DOMICILIO

TOTALE COSTO PASTI

35.190,00

35.190,00

35.190,00

PRELIEVI EMATICI A DOMICILIO

TOTALE COSTO PRELIEVI

3.820,00

3.820,00

3.820,00

CORSI ATTIVITA' MOTORIA

TOTALE COSTO CORSI ATT. MOT.

3.870,00

3.870,00

3.870,00

ACQUIATO ATTREZZATURE

ACQUISTO DEFIBRILLATORI

3.000,00

/

/

COSTI IMPUTATI

6% dei costi servizi, personale e oneri
diversi di gestione

21.474,00

19.884,00

19.884,00

TOTALE COSTI SOCIALI

86.474,00

81.884,00

81.884,00

**AZIENDA SPECIALE FARMACIA COMUNALE
SANT'ANGELO LODIGIANO
Piazza Vittorio Emanuele II° nr. 25**



**BILANCO ECONOMICO PREVENTIVO
DELL'ESERCIZIO 2016**

Redatto ai sensi dell'articolo 40 del D.P.R. 4 ottobre 1986 n. 902